



## Le travail de demain

**C'EST UN HEUREUX HASARD** que notre nouveau format de magazine fasse sa une sur les «millennials» et l'avenir du travail. Mais si *Finances & Développement* a surtout changé de forme et pas de contenu, les jeunes adultes vont peut-être devoir s'adapter à des évolutions plus radicales pour satisfaire aux exigences des marchés du travail de demain.

Pour commencer, c'est la nature du travail lui-même qui évolue. Alors que les baby-boomers et la génération X pouvaient espérer décrocher un emploi à plein temps assorti de diverses prestations (congés payés, retraite généreuse, etc.), les jeunes d'aujourd'hui ont beaucoup plus de mal à y parvenir et travaillent plutôt dans ce que l'on appelle l'«économie du partage». Arun Sundararajan, professeur à l'université de New York, estime qu'aux États-Unis environ 40 % des travailleurs installés à leur compte sont des jeunes du millénaire.

Ensuite, force est de constater que cette génération est née à un très mauvais moment, puisqu'ils sont entrés dans la vie active pendant la crise économique la plus grave que le monde ait connue depuis la Grande Dépression. Dans de nombreux pays, le chômage des jeunes a culminé à plus de 20 % et reste obstinément élevé.

Quant aux technologies, elles sont à double tranchant : l'économie numérique a permis de créer des millions d'emplois, mais l'intelligence artificielle et la robotique pourraient bientôt remplacer des activités aussi complexes que la conduite automobile, les soins de santé ou le conseil juridique.

Comment interpréter tout cela? Nous avons interrogé la nouvelle génération un peu partout dans le monde. Kathy Gong, en Chine, a résumé la vision optimiste, doublée d'une détermination farouche à créer un monde meilleur, qui anime bon nombre de ses homologues : «Notre avenir dépend des jeunes, car ils sont la source même de la créativité, la force qui soutient les grandes innovations, les défenseurs d'une société plus juste et les moteurs de la croissance économique et du progrès sociétal». Génération X et baby-boomers, merci de laisser la place! **FD**

**CAMILLA LUND ANDERSEN**, Rédactrice en chef



### EN COUVERTURE

Michael Waraksa est connu pour ses collages d'inspiration botanique et zoologique. En couverture de ce numéro au design nouveau, le premier depuis dix ans pour *F&D*, Waraksa dépeint les «millennials» comme des papillons qui explorent leurs débouchés dans un monde du travail au paysage changeant.



**FINANCES & DÉVELOPPEMENT**  
Publication trimestrielle du Fonds  
monétaire international

**RÉDACTRICE EN CHEF :**

Camilla Lund Andersen

**ÉDITRICE EN CHEF :** Marina Primorac

**RÉDACTEURS PRINCIPAUX :**

Gita Bhatt	James L. Rowe, Jr.
Jacqueline Deslauriers	Rani Vedurumudi
Natalie Ramirez-Djumena	Chris Wellisz
Nagwa Riad	

**RÉDACTRICE EN LIGNE :** Marie Boursiquot

**RÉDACTEURS :**

Bob Ahmed	Bruce Edwards
Eszter Balázs	Maria Jovanović
Nicole Braynen-Kimani	Nadya Saber
Maureen Burke	

**SPÉCIALISTE DE PRODUCTION MULTIMÉDIAS :** Lijun Li

**ASSISTANTES DE RÉDACTION :**

Suzanne Alavi	Aisha Shaikh
---------------	--------------

**CORRECTRICE :** Lucy Morales

**CONSEILLERS DE LA RÉDACTION :**

Bernardin Akitoby	Thomas Helbling
Celine Allard	Tommaso Mancini Griffoli
Bas Bakker	Gian Maria Milesi-Ferretti
Steven Barnett	Inci Otker-Robe
Nicoletta Batini	Laura Papi
Helge Berger	Catriona Purfield
Paul Cashin	Uma Ramakrishnan
Adrienne Cheasty	Abdelhak Senhadji
Luis Cubeddu	Alison Stuart
Alfredo Cuevas	

© 2017 Fonds monétaire international. Tous droits réservés. Pour reproduire le contenu de ce numéro de *F&D*, quelle qu'en soit la forme, veuillez remplir en ligne le formulaire accessible à [www.imf.org/external/terms.htm](http://www.imf.org/external/terms.htm), ou envoyer votre demande à [copyright@imf.org](mailto:copyright@imf.org). L'autorisation de reproduction à des fins commerciales s'obtient en ligne auprès du Copyright Clearance Center ([www.copyright.com](http://www.copyright.com)) contre paiement d'une somme modique.

Les opinions exprimées dans la revue n'engagent que leurs auteurs et ne reflètent pas nécessairement la politique du FMI.

**Abonnement, changement d'adresse et publicités :**

IMF Publication Services  
*Finances & Développement*  
PO Box 92780  
Washington, DC, 20090, USA  
Téléphone : (202) 623-7430  
Télécopie : (202) 623-7201  
Courriel : [publications@imf.org](mailto:publications@imf.org)

Postmaster: send changes of address to *Finance & Development*, International Monetary Fund, PO Box 92780, Washington, DC, 20090, USA. Periodicals postage is paid at Washington, DC, and at additional mailing offices.

The English edition is printed at Dartmouth Printing Company, Hanover, NH.

*Finance & Development* is published quarterly by the International Monetary Fund, 700 19th Street NW, Washington, DC 20431, in English, Arabic, Chinese, French, Russian, and Spanish. French edition ISSN 0430-473X



**FSC FPO**